

# Contenido

<b>Acerca de los autores .....</b>	<b>15</b>
Edwin Causado Rodríguez.....	15
Oscar Ospino Ayala.....	15
Eduardo Cabrera Durán .....	16
<b>Prefacio .....</b>	<b>17</b>
<b>Agradecimientos .....</b>	<b>19</b>
<b>Prólogo .....</b>	<b>21</b>
<b>Introducción y conceptos previos .....</b>	<b>25</b>
Introducción.....	25
<b>Conceptos previos .....</b>	<b>31</b>
Enfoques modernos e integrales de la producción .....	31
Sistemas de gestión de la producción .....	32
Agroindustria .....	33
Cadena de valor .....	33
Planificación de la producción .....	34
Programación de la producción .....	35
Realización de una programación.....	37
Control de calidad de la producción.....	38
<b>Caracterización hortofrutícola y de las plantas agroindustriales y/o procesadoras hortofrutícolas en la región Caribe colombiana.....</b>	<b>41</b>
Términos y definiciones relevantes de la agroindustria hortofrutícola.....	42
Hortofrutícola.....	42
Hortalizas .....	42
Frutas .....	44

Cadena productiva hortofrutícola .....	45
Tipos de productos obtenidos en plantas procesadoras hortofrutícolas .....	46
Contexto privilegiado de la región Caribe .....	47
Frutas y hortalizas en la región Caribe colombiana .....	48
La agroindustria hortofrutícola en la región Caribe.....	53
Actividades de exportación en la región Caribe .....	55
Censo de plantas procesadoras y/o agroindustriales hortofrutícolas.....	56
Universo de estudio .....	65
<i>Limitante geográfica</i> .....	65
Características de las plantas agroindustriales hortofrutícolas en la región Caribe .....	66
Fortaleza agroindustrial.....	68
Fortalezas y debilidades de la actividad exportadora .....	72
Conclusiones y recomendaciones parciales .....	77
<b>Descripción de la composición, los procesos y el tipo de productos ....</b>	<b>79</b>
Verificación de la posibilidad técnica de fabricar los productos: paso a paso .....	80
Elección del mango de azúcar y del mango de hilaza (hilacha) .....	80
Mercado externo e interno del mango .....	83
Selección del mango de azúcar e hilaza para el diseño infraestructural agroindustrial hortofrutícola en el departamento del Magdalena.....	84
Motivos de la escogencia del ají y la berenjena .....	86
Procesamiento.....	87
Procesamiento del ají y la berenjena .....	87
Descripción del proceso agroindustrial del mango de azúcar e hilaza .....	88
<i>Despulpado de mango de hilaza</i> .....	88
Información nutricional.....	97
Proceso de deshidratación del mango de azúcar (snack) .....	102
Descripción del proceso agroindustrial de la berenjena y el ají.....	105
<i>Proceso de berenjena deshidratada (rodajas de berenjena deshidratada)</i> .....	105
<i>Proceso de deshidratación y molienda de ají (ají en polvo)</i> .....	106
Caracterización de los productos seleccionados .....	107

Pulpa de mango de hilaza (hilacha) .....	107
<i>Identificación del producto</i> .....	107
<i>Presentación del producto</i> .....	110
<i>Usuarios</i> .....	110
<i>Sustitutos</i> .....	110
<i>Sistema de distribución</i> .....	110
<i>Nombres</i> .....	111
<i>Precio</i> .....	111
<i>Características físico-químicas de la materia prima (mango de hilaza)</i> .....	112
<i>Características físico-químicas de la pulpa de mango congelada</i> .	113
Snack de mango de azúcar .....	113
<i>Identificación del producto</i> .....	113
<i>Presentación del producto</i> .....	113
<i>Usuarios</i> .....	113
<i>Sustitutos</i> .....	114
<i>Sistema de distribución</i> .....	114
<i>Nombres</i> .....	114
<i>Precio</i> .....	114
<i>Características físico-químicas de la materia prima (mango de azúcar)</i> .....	114
<i>Características físico-químicas del snack de mango deshidratado</i>	
115	115
Rodajas de berenjena deshidratada .....	115
<i>Identificación del producto</i> .....	115
<i>Presentación del producto</i> .....	115
<i>Usuarios</i> .....	116
<i>Sustitutos</i> .....	116
<i>Sistema de distribución</i> .....	116
<i>Nombres</i> .....	116
<i>Precio</i> .....	116
<i>Características físico-químicas de la materia prima (berenjena)</i> . 116	
Ají en polvo .....	117
<i>Identificación del producto</i> .....	117
<i>Presentación del producto</i> .....	118
<i>Usuarios</i> .....	118
<i>Sustitutos</i> .....	118

<i>Sistema de distribución</i> .....	118
<i>Nombre</i> .....	118
<i>Precio</i> .....	118
<i>Características físico-químicas de la materia prima (ají)</i> .....	118
Identificación de las maquinarias y equipos más convenientes para un mejor proceso tecnológico y de optimización de recursos en el marco de los productos seleccionados.....	119
Capacidad instalada (diseño nominal).....	120
Escenarios de capacidad instalada.....	123
<i>Programación nominal</i> .....	125
Meta de producción .....	126
Estudios de métodos y tiempos.....	131
<i>Estándares de tiempo de operaciones diseñadas</i> .....	132
<i>Proceso de despulpado de mango de hilaza</i> .....	132
Diagrama de Gantt para el proceso de despulpado de mango de hilaza.....	137
Cantidad de talento humano necesario .....	140
Proceso de snack deshidratado, rodajas de berenjenas deshidratadas y ají molido .....	142
<i>Diagrama de Gantt para los procesos de snack de mango, rodajas de berenjenas y ají en polvo</i> .....	154
Cantidad de talento humano necesario para los procesos de snack de mango, rodajas de berenjenas deshidratada y ají molido .....	160
<i>Snack de mango de azúcar</i> .....	160
<i>Rodajas de berenjenas deshidratadas</i> .....	162
<i>Ají molido</i> .....	164
Programa de producción .....	167
Maquinaria y equipo.....	168
Composición de la asociación .....	172
Conclusiones y recomendaciones parciales .....	176
<b>Inventario de capacidades agroindustriales y logísticas .....</b>	<b>179</b>
Cantidad, tipo de constitución y características relevantes de las empresas agroindustriales hortofrutícolas en el departamento del Magdalena.....	179
Cantidad de plantas procesadoras hortofrutícolas en el departamento del Magdalena .....	179

Tipo de constitución y características relevantes de las plantas procesadoras hortofrutícolas en el departamento del Magdalena.....	179
Tecnologías de mejoramiento de calidad y herramientas de planificación de producción en las empresas agroindustriales hortofrutícolas del Magdalena .....	180
Selección de las plantas procesadoras de alimentos de los departamentos de Atlántico, Bolívar, Cesar y Córdoba para análisis.....	181
Diseños de las plantas procesadoras de alimentos existentes en el departamento del Magdalena .....	183
Bananitas S. A. S.....	183
Tropical Coffee Company S. A. S.....	186
Centro Acuícola y Agroindustrial de Gaira-Santa Marta del Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA).....	186
Inventario de conectividad vial .....	189
Red de transporte vial terrestre .....	190
Conectividad vial de Santa Marta.....	193
Red de transporte férreo .....	194
Red de transporte marítimo .....	194
Red de transporte aéreo .....	195
Proyectos en curso de conectividad vial en el departamento del Magdalena .....	195
Transporte por carreteras.....	195
Transporte férreo.....	196
Transporte fluvial .....	197
Conclusiones y recomendaciones parciales .....	197
<b>Diseño de soluciones de plantas procesadoras y/o agroindustriales asociativas según su priorización por tipo de emplazamientos.....</b>	<b>199</b>
Patrones de flujo de materiales .....	200
Gráfico origen-destino o diagrama de-hacia entre máquinas .....	200
Pasos para calcular el contenido del diagrama de-hacia.....	202
Matriz de relación de máquinas .....	204
Diagrama de relación de actividades .....	206
Valores de cercanía.....	207
Razón de cercanía.....	209
Diagrama de relaciones de actividades para las áreas de procesos.....	212
Requerimientos de espacios y ergonomía para las estaciones de trabajo ...	213

Ergonomía en las estaciones de trabajo del área productiva .....	213
<i>De “recepción” hacia “pesaje inicial”</i> .....	214
<i>De “pesaje inicial” hacia “selección y clasificación”</i> .....	223
Selección y clasificación .....	224
<i>De “selección y clasificación” hacia “pesaje final”</i> .....	224
<i>De “pesaje final” hacia “prelavado y lavado”</i> .....	224
<i>De “prelavado y lavado” hacia “escaldado”</i> .....	225
<i>Escaldado, despulpado, clarificado y desairado</i> .....	225
<i>Desairado, pasteurización y empaque (dosificado y sellado)</i> .....	225
Maquinaria, personas y materiales.....	225
Otras consideraciones de diseño.....	226
<i>Superficies de áreas seguras</i> .....	226
<i>Alcance horizontal de las estaciones de trabajo</i> .....	226
Diseño 2D: vista superior de estaciones de trabajo .....	226
Requerimientos civiles para infraestructura .....	235
Ubicación de la planta agroindustrial hortofrutícola .....	241
Estimación de la demanda .....	242
Capacidad de la instalación.....	242
Capacidad de proveedores .....	243
Distancia de los puntos geográficos seleccionados al punto de comercialización designado y justificación del método de localización por emplear .....	244
Coste de transporte .....	245
Conclusiones y recomendaciones parciales .....	247
<b>Evaluación financiera del montaje de una planta procesadora y/o agroindustrial hortofrutícola asociativa.....</b>	<b>249</b>
Activos depreciables y amortizables .....	250
Depreciación y amortizaciones .....	253
Nómina de los trabajadores .....	258
Costos de materia prima, materiales e insumos.....	266
Financiación externa.....	268
Cálculo de costos y gastos del negocio .....	270
Conclusiones y recomendaciones parciales .....	275
<b>Referencias.....</b>	<b>277</b>

<b>Anexo A.</b> Rendimientos, áreas cosechadas y producción de los mayores cultivos hortofrutícolas en la región Caribe por departamento 2011.....	295
<b>Anexo B.</b> Censo a plantas procesadoras y/o agroindustriales hortofrutícolas de la región Caribe 2018 .....	304
<b>Anexo C.</b> Cotización de maquinaria a Mecafood Technology and Processing (JJ Industrias Ltda.).....	310
<b>Anexo D.</b> Cotización de máquina a Maplascali S. A. S. ....	324
<b>Anexo E.</b> Encuesta al experto Esp. Eduardo Cabrera Durán.....	326
<b>Anexo F.</b> Encuesta a la experta Esp. María Auxiliadora Mendoza .....	335
<b>Anexo G.</b> Sistema Westinghouse .....	344
<b>Anexo H.</b> Tabla de concesiones por fatiga.....	345
<b>Anexo I.</b> Método sistemático.....	346
<b>Anexo I.</b> Método sistemático (continuación) .....	347
<b>Anexo J.</b> Cotización Bascosta Ltda. ....	348
<b>Anexo K.</b> Cotización <i>brochure</i> Modulaser S. A. S. (Colcanastas).....	350
<b>Anexo L.</b> Acta de constitución de la ESAL .....	351
<b>Anexo M.</b> Pasos para la constitución de la ESAL .....	361
<b>Anexo N.</b> Libros por registrar para la constitución de la ESAL (CCSM, 2018).....	364
<b>Anexo O.</b> Modelo de carta para registros de libros para la constitución de la ESAL (CCSM, 2018) .....	365
<b>Anexo P.</b> Acta de convocatoria para proyecto de Asofrucol sede Magdalena.....	366
<b>Anexo Q.</b> Carta de autorización para visita industrial a Tropical Coffee Company S. A. S.....	367
<b>Anexo R.</b> Dimensiones de vehículos de carga .....	368
<b>Anexo S.</b> Dimensiones promedio de camiones de carga .....	369